

ДЕНЬГИ

ЗАТРАТЫ + ИНФОРМАЦИЯ + СТРАТЕГИЯ

Практическая программа

чтобы компания видела свои реальные затраты,
управляла задачами без хаоса и двигалась по
единой стратегии

10–12 НОЯБРЯ



КОМПАНИЯ РАБОТАЕТ. НО ДЕНЬГИ УТЕКАЮТ



Выручка растёт, а прибыль остаётся на месте

Никто точно не знает, во что обходится каждый процесс

Поручения теряются между «сказал» и «сделали»

Стратегия живёт в голове собственника, а не в работе команды

Дело не в рынке и не в людях.
Дело в том, что затратами, информацией и стратегией никто не управляет системно

«ДЕНЬГИ» — ЭТО НЕ ПРО БУХГАЛТЕРИЮ. ЭТО ПРО УПРАВЛЕНИЕ

Инструменты Kaizen, которые уже работают в действующем бизнесе

Вы видите реальные затраты в цифрах, а не на ощущениях

Задачи и статусы видны всей команде в реальном времени

Стратегия на одном листе — и связана с работой каждого сотрудника



ЗАТРАТЫ



ИНФОРМАЦИЯ



СТРАТЕГИЯ

Цель — система управления компанией
на основе KPI, Kanban и Hoshin Kanri

3 ДНЯ ИЗУЧЕНИЯ ИНСТРУМЕНТОВ

+ 1 МЕСЯЦ ВНЕДРЕНИЯ СО
СПЕЦИАЛИСТАМИ



День 1 — Затраты: видим, куда на самом деле уходят деньги

День 2 — Информация: сокращаем путь от поручения до результата

День 3 — Стратегия: связываем цели компании с работой каждого

1 МЕСЯЦ

Сопровождение внедрения:
еженедельные Zoom-встречи,
консультации и контроль
результата

Не лекции — практика.

Каждый день: деловая игра и разбор на базе компании,
внедрившей Кайдзен

ДЕНЬ 1. УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ

10:00–17:30

СЧИТАЕМ ЗАТРАТЫ

- Классификация: переменные и постоянные, прямые и косвенные, релевантные и нерелевантные
- Потери в процессах и их влияние на себестоимость
- Точка безубыточности, время такта, бережливый учёт и P&L
- Операционный, производственный и финансовый цикл

РЕШАЕМ НА ЦИФРАХ

- Теория ограничений и альтернативные затраты
- Производить или закупать, запускать ли новую продукцию
- Снижение затрат без потери ценности для клиента
- Многоугольник удовлетворённости потребителя

Деловая игра по управлению затратами
и демонстрация на действующей компании

ДЕНЬ 2. УПРАВЛЕНИЕ ИНФОРМАЦИЕЙ

10:00–17:30

Как сократить путь от поручения до результата и
разгрузить руководителя

1. Видим потери

информация как производственный поток: где она
теряется и тормозит работу

2. Строим доски

Kanban и Scrum в бумажном и электронном формате,
правила оформления карточек

3. Управляем в реальном времени

синхронизация поручений, загрузка сотрудников и
информационный центр Obeya

Деловая игра и демонстрация визуального управления
в компании, внедрившей Кайдзен

ДЕНЬ 3. УПРАВЛЕНИЕ СТРАТЕГИЕЙ

10:00–17:30

Стратегия, которую видит и понимает каждый сотрудник

Хосин Канри — миссия, видение и ценности компании — и как перевести их в действия

Триада Кайдзен — качество, сроки, затраты. SMART-цели и точка А

Х-матрица — стратегия на одном листе: цели, проекты и KPI

Каскадирование — стратегия по подразделениям, план действий и инфо-центры

**ЭТО НЕ ТЕОРИЯ СТРАТЕГИИ.
ЭТО Х-МАТРИЦА ВАШЕЙ КОМПАНИИ,
ПОСТРОЕННАЯ НА ТРЕНИНГЕ**

СТРУКТУРА ЗАТРАТ

Видите, где теряются деньги, и считаете эффект от улучшений.



КАНБАН-ДОСКА

Задачи и статусы на виду — в бумажном или электронном формате.

ВЫ УХОДИТЕ НЕ С ВПЕЧАТЛЕНИЯМИ — ВЫ УХОДИТЕ С СИСТЕМОЙ УПРАВЛЕНИЯ

Х-МАТРИЦА

Стратегия, проекты и KPI компании на одном листе.



СИСТЕМА KPI

Цифры, по которым видно: стало лучше или нет.

ПЛАН ВНЕДРЕНИЯ

Пошаговый план: что делать в своей компании после тренинга.



ПРОГРАММА ДЛЯ ВАС, ЕСЛИ...

- **ВЫ — СОБСТВЕННИК, И ВЫРУЧКА РАСТЁТ БЫСТРЕЕ, ЧЕМ ПРИБЫЛЬ**

- **ВЫ — ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ИЛИ ФИНАНСОВЫЙ ДИРЕКТОР, И РЕШЕНИЯ ПРИНИМАЮТСЯ «НА ОЩУЩЕНИЯХ»**

- **ВЫ — РУКОВОДИТЕЛЬ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ, И ЗАДАЧИ ТЕРЯЮТСЯ МЕЖДУ ПОРУЧЕНИЕМ И ИСПОЛНЕНИЕМ**

- **ВЫ ХОТИТЕ, ЧТОБЫ КОМАНДА РАБОТАЛА НА СТРАТЕГИЮ, А НЕ ТОЛЬКО НА ТЕКУЩИЕ ЗАДАЧИ**

ПОСЛЕ ПРОГРАММЫ КОМПАНИЯ УПРАВЛЯЕТСЯ ИНАЧЕ

Вы видите структуру затрат и знаете, где теряете деньги

Решения принимаются на цифрах, а не на ощущениях

Поручения не теряются: статус каждой задачи виден сразу

Руководители меньше тонут в операционке

Каждый сотрудник понимает, как его работа связана со стратегией

ДЕНЬГИ, КОТОРЫЕ КОМПАНИЯ ТЕРЯЕТ НА
СКРЫТЫХ ПОТЕРЯХ, — САМЫЙ БЫСТРЫЙ
ИСТОЧНИК ПРИБЫЛИ

ФОРМАТ

3 дня изучения инструментов

10–12 ноября, 10:00–17:30

+ 4 недели внедрения со специалистами

Кайдзен Центра

СТОИМОСТЬ УЧАСТИЯ: 600 000 ТГ

ВОЗМОЖЕН КОРПОРАТИВНЫЙ ФОРМАТ —
ТОЛЬКО ДЛЯ **ВАШЕЙ** КОМПАНИИ



ЗАПИСАТЬСЯ В ПРОГРАММУ
«ДЕНЬГИ»

Места ограничены — группа закрывается
при наборе участников